

## Pengambilan Keputusan Kiai di Pondok Pesantren : Analisis Bibliometrik dengan VOSViewer

Zaini Hafidh\*, Nurdin

Universitas Pendidikan Indonesia Bandung, Indonesia

\*zainihafidh.13@upi.edu

### Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sebaran artikel penelitian dengan tema pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren. VosViewer digunakan sebagai alat Analisis dalam penelitan serta menggunakan pendekatan bibliometrik, referensi artikel didapat google scholar dengan dukungan *publish or perish* dan ditemukan 987 artikel yang dianggap relevan topik terkait. Periode penelitian yang digunakan sebagai dokumen yang terindeks google scholar adalah dari 2014-2023. Hasil penelitian difokuskan untuk mencari dan menganalisis topik yang memiliki keterkaitan dengan penambilan keputusan kiai di pondok pesantren dan analisis data lainnya. Kata Kunci tentang pendidikan akarakter di pondok pesantren dikaitkan dengan 4 cluster dengan total 189 *link* dan 1754 total *link strength*. Hasil analisis perkembangan publikasi dalam periode 2019-2022 penelitian tentang tema pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren cukup banyak di teliti oleh para peneliti tentang kiai atau pondok pesantren. Jumlah publikasi terbanyak tahun 2023 sebanyak 272 artikel dan paling sedikit tahun 2014 sebanyak 14 artikel. Topik ini menjadi hal yang menarik untuk terus diteliti oleh peneliti selanjutnya, hal ini berkenaan dengan adanya grafik peningkatan tema ini setiap tahun yang menandakan bahwa topik riset berkenaan dengan kiai dan pondok pesantren semakin di minati oleh para peneliti, hal ini akan memberikan dampak yang sangat besar bagi pngembangan pondok pesantren kedepannya.

**Kata kunci :** Analisis Bibliometrik; Kiai; Pengambilan Keputusan.

### Abstract

*This research aims to analyze the distribution of research articles on the theme of kiai decision-making in Islamic boarding schools. VosViewer was used as an analysis tool in research and used a bibliometric approach. Article references were obtained by Google Scholar with publish or perish support, and 987 articles were found that were considered relevant to the related topic. The research period used for documents indexed by Google Scholar is from 2014 to 2023. The research results focused on finding and analyzing topics that are related to kiai decision-making in Islamic boarding schools and other data analyses. Keywords about character education in Islamic boarding schools are associated with 4 clusters with a total of 189 links and 1754 total link strengths. The results of the analysis of the development of publications in the 2019–2022 period show that research on the theme of kiai decision-making in Islamic boarding schools has been studied quite a lot by researchers about kiai or Islamic boarding schools. The highest number of publications in 2023 was 272 articles, and the least in 2014 was 14 articles. This topic is an interesting thing to continue to be researched by future researchers. This is due to the graph of the increase in this theme every year, which indicates that research topics relating to kiai and Islamic boarding schools are increasingly of interest to researchers. This will have a very big impact on the future development of Islamic boarding schools.*

**Keywords:** *Bibliometric Analysis; Decision Making; Kiai*

## **I. PENDAHULUAN**

Pengambilan keputusan adalah komponen terpenting dalam kegiatan dan tatanan organisasi (Pashar & Dwiantoro, 2020; Wahono & Ali, 2021), hal ini karena dapat mempengaruhi bagaimana menyelesaikan masalah atau bahkan menambah masalah (Yuska & Firdaus, 2022). Prasyarat untuk bertindak adalah pengambilan keputusan (Sinaga, 2023), dimana tidak ada yang dapat dilakukan tanpa adanya keputusan terlebih dahulu. Kebanyakan keputusan dalam pekerjaan sehari-hari melibatkan pilihan-pilihan sederhana dan memerlukan informasi yang relatif sedikit (Hasanah, 2021; Halim dkk, 2020)

Pengambilan keputusan adalah proses pemilihan secara sistematis alternatif terbaik diantara beberapa alternatif (Rahmawati, 2022; Iskandar & Hermansyah, 2020), yang dipantau sebagai suatu tindakan atau keputusan yang diambil (Effendi dkk, 2023). Proses pengambilan keputusan meliputi identifikasi masalah, pengumpulan informasi dan data yang relevan, penelitian, penimbangan semua alternatif, evaluasi hasil keputusan, dan penerapan solusi (Muktamar dkk, 2024). Pengambilan keputusan bisa bersifat rasional atau irasional (Hanif, 2023), dan setiap proses pengambilan keputusan selalu mengarah pada pilihan akhir (Hidajat dkk, 2022). pengambilan keputusan bukan hanya kemampuan penting untuk menghadapi kesulitan, tetapi juga merupakan dasar untuk kesuksesan dan kemajuan baik secara pribadi maupun organisasi.

Setiap aspek kehidupan, termasuk kehidupan pribadi dan profesional, bergantung pada pengambilan keputusan (Irwanto dkk, 2023). Keputusan sangat penting karena memungkinkan orang atau organisasi menentukan jalan, mengatasi kesulitan, dan mencapai tujuan (Fitri & Permatasari, 2022; Adha, 2022). Keputusan yang tepat dapat mengurangi risiko, meningkatkan efisiensi, dan meningkatkan produktivitas (Nazmia dkk, 2023). Pengambilan keputusan yang cerdas di tingkat organisasi dapat menghasilkan kemajuan dan keberlanjutan. Selain itu, membuat keputusan yang tepat memudahkan perubahan yang diperlukan untuk menyesuaikan diri dengan lingkungan yang terus berubah (Aulia & Aslami, 2023).

Di atas ada dua konsep penting yang harus dipahami. Yang pertama adalah bahwa pengambilan keputusan harus didasarkan pada pertimbangan logis sehingga dapat diterima oleh semua pihak yang terlibat dalam pengambilan keputusan tersebut. Yang kedua adalah bahwa pengambilan keputusan yang pada gilirannya menghasilkan satu atau lebih keputusan dapat digunakan sebagai garis besar untuk melakukan suatu profesi, pekerjaan, atau kepemimpinan.

Pemimpin memainkan peran penting dalam pengambilan keputusan karena mereka bertindak sebagai pemandu, penggerak, dan pengambil keputusan utama dalam suatu organisasi (Tulungen dkk, 2022; Arina dkk, 2023; Saebah & Merthayasa, 2023).. Seorang pemimpin yang baik memiliki tanggung jawab untuk menyatukan berbagai perspektif, memahami situasi, dan mengambil keputusan yang mendukung tujuan dan visi organisasi (Fahrezi dkk, 2023). Pemimpin yang bijak tahu betapa pentingnya mengambil risiko dan belajar dari kesalahan. Dua ciri utama seorang pemimpin yang baik adalah berani menghadapi ketidakpastian dan mampu membuat keputusan sulit. Kepemimpinan pengambilan keputusan yang kuat memungkinkan organisasi untuk bertahan, beradaptasi, dan mencapai tujuan jangka panjang.

Kiai merupakan pimpinan tertinggi di pondok pesantren yang memiliki peran penting dalam pengelolaan serta pengambilan keputusan di pesantren yang dipimpinnya (Hafidh dkk, 2022; Pramitha, 2020). Sebagai lembaga pendidikan yang sangat unik, peran kiai dalam proses pengambilan keputusan di lembaga pendidikan sangat lah penting karena pondok pesantren memiliki bentuk karakteristik lembaga pendidikan yang berbeda dengan lembaga pendidikan lainnya (Sulastri, 2021). Kepemimpinan kiai (pemimpin spiritual) di pesantren memiliki peran sentral dalam membentuk karakter, memberikan arahan spiritual, dan mengelola kegiatan pendidikan Islam dan Kiai juga memiliki tanggung jawab besar dalam membentuk kepribadian santri agar menjadi individu yang religius, toleran, dan berkontribusi positif bagi masyarakat.

Kepemimpinan kiai mendukung kehidupan bermasyarakat di pesantren (Romdoni & Malihah, 2020)., mereka menjaga adat istiadat, melestarikan peninggalan Islam, dan menciptakan keseimbangan antara ilmu agama dan pengetahuan umum. Karena berperan sebagai pemimpin spiritual dan intelektual di pesantren, kiai sangat berperan dalam pengambilan keputusan (Safebriyansyah & Munir, 2021; Robikhah & Sari, 2021). Kiai memiliki pengetahuan keislaman yang luas dan memahami kehidupan pesantren, kiai memiliki wawasan keislaman yang mendalam dan memahami konteks kehidupan pesantren (Hafidh dkk, 2022; Hafidh dkk, 2022). Selain memberikan bimbingan keagamaan, kehadiran kiai membangun budaya pesantren yang kokoh dan membantu membangun karakter islami untuk generasi berikutnya.

Kiai berperan sangat penting dalam mendirikan, mengembangkan dan mengelola sebuah pesantren, sehingga meneguhkan diri sebagai komponen yang paling penting (Idris & Rahman, 2022), karena kiai adalah tokoh sentral dalam pesantren yang berperan dalam keberhasilan yang berbasis pada keahlian dan kedalaman ilmu, karismatik, wibawa, dan keterampilan kiai. Dalam pengambilan keputusan, kiai menggunakan pendekatan kolektif-kolegial dan situasional seperti instruktif, supportif leadership, dan partisipatif (Hafidh dkk, 2022). Dalam pembuatan kebijakan dan pengambilan keputusan, kiai juga berpartisipasi dan memotivasi seluruh warga pesantren terutama

dalam pelaksanaan kebijakan yang berkaitan dengan penegakkan disiplin di pesantren (Zakiya ddk, 2023; Ismail & Pamilu, 2024).

Keberadaan dan perkembangan pesantren tidak akan pernah terlepas dari karakter Kiai yang merupakan tokoh utama pesantren dan mempunyai peran intelektual dalam pergerakan dan perkembangan pesantren dalam banyak hal (Kariyanto, 2020). Kiai merupakan pusat dari seluruh pesantren pesantren, dan kiai menjadi orang yang hebat bukan hanya karena ilmunya saja namun juga karena kiai yang merupakan pendiri, pemimpin dan pemberi mazhab kehidupan itu sendiri.

Pesantren merupakan lembaga Indonesia yang memiliki budaya tersendiri dan unik yang membentuk karakter santrinya (Hafidh dkk, 2019). Pentingnya pesantren sebagai landasan pendidikan Islam tidak dapat diabaikan dalam masyarakat dan kehidupan di Indonesia (Supriyanto, 2020). Sebab, pesantren merupakan subkultur dalam kehidupan masyarakat. Eksistensi pesantren terpadu sebagai bagian dari sistem pendidikan Indonesia tidak dapat diragukan lagi. Hakikat pesantren sudah lama diketahui dan terlihat di mata masyarakat bahwa pesantren mampu mencetak manusia yang berakhlak mulia dan menghasilkan banyak kiai. Pesantren merupakan lembaga pendidikan Islam yang unik, hal ini selain disebabkan oleh perjalanan waktu, juga karena budaya, tradisi dan jaringan yang diterapkan oleh pondok pesantren itu sendiri (Salam, 2021 ; Chozin & Jawhari, 2022).

Tren riset terkait analisis bibliometrik banyak dilakukan oleh para peneliti dengan bantuan perangkat lunak tertentu. Tren riset analisis bibliometrik yang dilakukan oleh para peneliti terkait analisis bibliometrik dalam kepemimpinan (Sidabungke dkk, 2022; Samul, 2020; Vogel dkk, 2021; Tiger, 2023), tentang pesantren (Hafidh & Rahyasih, 2023; Hafidh dkk, 2023; Puspitarini dkk, 2023). Namun penelitian tentang analisis bibliometri berkaitan dengan pengambilan keputusan di pondok pesantren yang dilakukan secara khusus untuk mengidentifikasi perkembangan penelitian belum banyak dilakukan. Maka analisis bibliometrik terkait tema tersebut mengambil periode selama 10 tahun pada periode 2014 hingga 2023 melalui aplikasi Publish or Perish untuk mengambil data dari google scholar dan *VosViewer* untuk memetakan temuan penelitian.

Penelitian dengan *VosViewer* diarahkan untuk membuat peta analisis bibliografi dari artikel dalam Google Scholar. Penelitian ini diharapkan menjadi rujukan peneliti untuk menganalisis dan mengidentifikasi tema penelitian tentang pengambilan keputusan di pondok pesantren, sehingga tema penelitian ini semakin luas diteliti dan telaah lebih luas, juga menganalisis topik lainnya dari hasil pemetaan yang belum banyak diteliti, sehingga penelitian tentang pondok pesantren lebih banyak diteliti dengan topik-topik lainnya.

## **II. METODE PENELITIAN**

Penelitian ini penulis menggunakan metode analisis bibliometrik, analisis bibliometrik yang digunakan dalam penelitian ini adalah bibliometrik deskriptif yang menggambarkan karakteristik atau ciri sebuah literatur (Lestari dkk, 2023). Data yang digunakan adalah artikel dari publikasi ilmiah tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren yang diambil dari Google Scholar melalui Publish Or Perish dengan rentan waktu dari 2014-2023.

Analisis bibliometrik memberikan keuntungan bagi peneliti sebab dapat mempermudah menggambarkan data hasil penelitian menjadi sebuah bagan yang lebih mudah diolah peneliti supaya dapat dijadikan wawasan yang lebih luas terkait tren penelitian. Data secara bibliometrik dapat membantu untuk memahami perkembangan hasil riset saat ini terkait tema-tema dari berbagai bidang penelitian yang sedang digali lebih jauh oleh para peneliti.

Dalam penelitian ini, database Scholar dipilih sebagai tempat pencarian dokumen karena Scholar menerapkan standar yang konsisten dalam memilih dokumen untuk dimasukkan dalam indeksnya (Paur dkk, 2022). Google Scholar merupakan pengindeks publikasi terbesar di dunia yang basis datanya terdiri dari hampir semua jurnal di dunia. Google Scholar dipilih menjadi database akademik karena menyediakan akses ke data penelitian dan penulisan, termasuk judul, abstrak, dan kata kunci, penulis, yang meningkatkan pemahaman mereka tentang kompleksitas dan heterogenitas sistem ilmiah.

### III. HASIL DAN PEMBAHASAN

#### A. Temuan penelitian

#### Hasil Pencarian Data Publikasi Pendidikan Karakter di Pondok Pesantren dari Google Scholar

Pencarian data dalam penelitian ini berbasis data dari google scholar dengan bantuan aplikasi pendukung berupa *publish or persih*, data yang didapatkan menggunakan aplikasi pendukung ini adalah sebanyak 987 artikel, dengan jumlah sitasi sebanyak 4403, jumlah sitasi pertahun sebanyak 440,30, jumlah sitasi per artikel adalah 4,46 dan citasi untuk setiap penulis sebanyak 1,86 serta semua artikel memiliki rata-rata h-index 27, dan g-index adalah 46. Tabel 1 menampilkan beberapa artikel yang di dapatkan dengan bantuan *Publish or Persih*. Tabel di bawah ini adalah beberapa contoh artikel dengan sitasi terbanyak dengan kata kunci pencarian manajemen perubahan, pondok pesantren dan kiai. Sampel data yang diambil adalah 10 besar artikel dengan jumlah sitasi terbanyak. Tabel 1 publikasi tentang pencarian dengan kata kunci manajemen perubahan, pondok pesantren dan kiai.

**Tabel 1. Data Artikel Tentang Manajemen Perubahan Kiai di Pondok Pesantren**

<b>Jumlah Sitasi</b>	<b>Penulis</b>	<b>Judul Publikasi</b>	<b>Tahun</b>	<b>Nama Jurnal</b>
148	A Saifuddin	Eksistensi kurikulum pesantren dan kebijakan pendidikan	2015	Jurnal Pendidikan Agama Islam (Journal of ...
142	SKN Aula	Peran Tokoh Agama Dalam Memutus Rantai Pandemi Covid-19 Di Media Online Indonesia	2020	Living Islam: Journal of Islamic Discourses
125	M Hasan	Inovasi dan modernisasi pendidikan pondok Pesantren	2015	KARSA: Journal of Social and Islamic Culture
88	A Ikhwan	Development Of Quality Management Islamic Education In Islamic Boarding School	2017	Al-Hayat: Journal of Islamic Education
51	MA Nur, RS Muharrami, MR Arifin	Peranan bank wakaf mikro dalam pemberdayaan usaha kecil pada lingkungan pesantren	2019	Journal of Finance and ...
37	BY Habibi	Integrasi Kurikulum Bahasa Arab Pesantren Tradisional Dan Modern Di Madrasah Aliyah Program Keagamaan	2019	Arabi: Journal of Arabic Studies
33	W Umam	Kepemimpinan Kiai dalam Mengembangkan Pondok Pesantren	2020	Attractive: Innovative Education Journal
33	R Faishol, I Mashuri	Pengaruh Media Audio Visual Terhadap Hasil Belajar Bahasa Inggris Siswa Kelas 2 MI Tarbiyatus Sibyan Srono	2021	... Journal of Educational Resources
30	MU Abshor	Dinamika Ijtihad Nahdlatul Ulama (Analisis Pergeseran Paradigma Dalam Lembaga Bahtsul Masail NU)	2016	Millati: Journal of Islamic Studies and ...
29	M Hilmy	Kepemimpinan modern berbasis karakter pesantren	2019	Jurnal Pendidikan Agama Islam (Journal of Islamic ...

Artikel terkait pengambilan keputusan di pondok pesantren menggunakan publish or perish diambil dari tahun 2014 hingga 2023, dari proses pencarian ini artikel yang membahas terkait kata kunci penelitian begitu banyak diminati bahkan menjadi tren, dan grafik perkembangan tema penelitian ini setiap tahun tren nya semakin meningkat, hal ini menandakan bahwa penelitian dan publikasi ini banyak diminati terutama kajian pengambilan keputusan kiai dalam ruan lingkup pondok pesantren, Gambar 1 menunjukkan perkembangan penelitian tentang tema pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren sejak tahun 2014-2023.



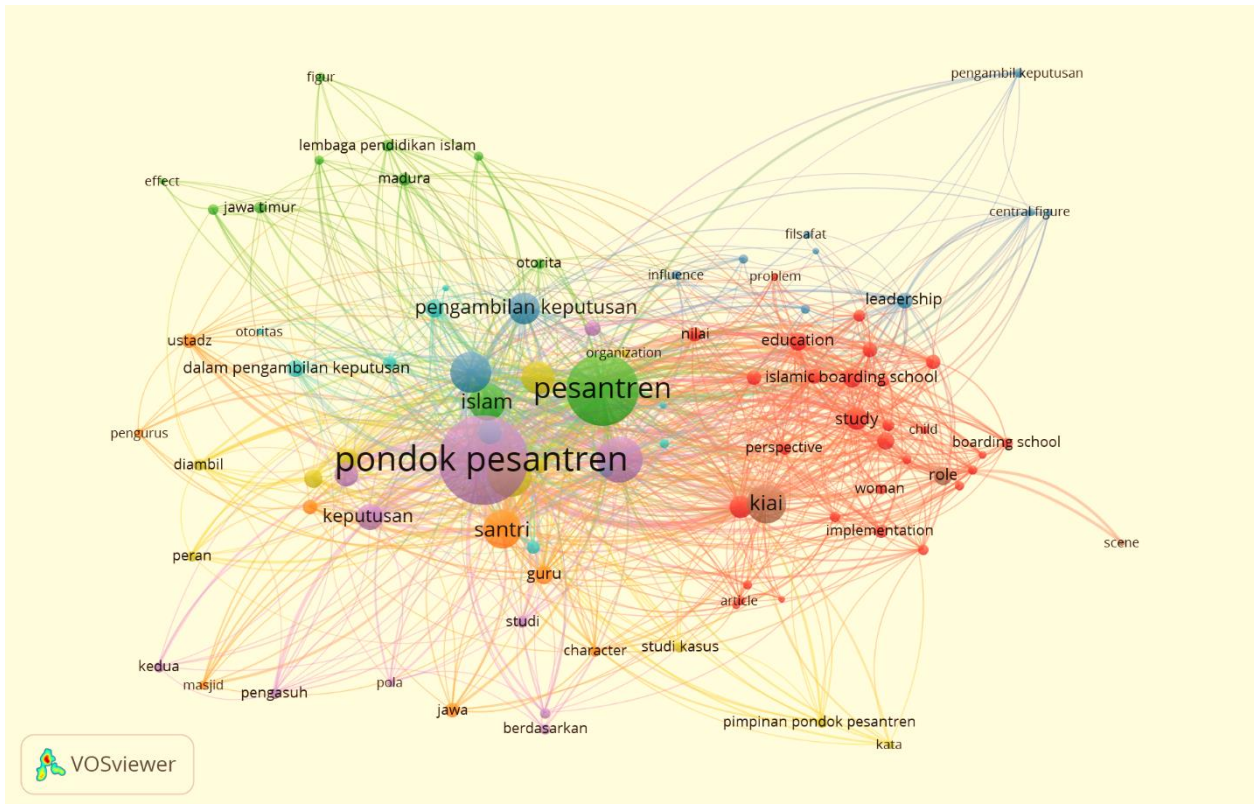
**Gambar 1.**

### Perkembangan Tema Penelitian Pengambilan Keputusan Kiai di Pondok Pesantren **Visualisasi Topik Pendidikan Karakter di Pondok Pesantren dengan VosViewer**

Penelitian dengan Analisis bibliometrik terkait tema pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren menggunakan aplikasi pendukung bernama VosViewer, dari hasil pemetaan menggunakan Vosviewer ditemukan saling berkaitannya setiap item dengan item tema yang lainnya, setiap item yang ditemukan terkait tema pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren dalam analisis bibliometrik serta hasil pemetaan data terbagi menjadi 8 kluster, 94 item, 1021 link serta 3616 *total link strength*.

Kluster hasil pemetaan komputasi ini berkaitan dengan tema/topik lain yang memiliki keterkaitan serta paling sering dituliskan dalam tema penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren, sehingga topik-topik tersebut dapat diteliti lebih lanjut dalam konteks penelitian lebih luas, sehingga tema penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren dapat terus diteliti dalam berbagai perspektif lainnya dan memberikan dampak bagi pengembangan organisasi dan pengembangan pondok pesantren itu sendiri.

Bagian dan istilah dalam setiap cluster di ditampilkan dan ditandai dengan bentuk/pola warna dan ukuran lingkaran, tampilan setiap cluster berbeda-beda tergantung seberapa sering cluster tersebut dituliskan/disebut dalam penelitian. Semakin sering suatu istilah disebut maka semakin besar bentuk lingkarannya. Gambar yang dianalisa pada penelitian ini memiliki 3 jenis gambar yaitu *Networking Visualization* (lihat Gambar 2), *Overlay Visualization* (lihat Gambar 3) dan *Density Visualization* (lihat Gambar 4).



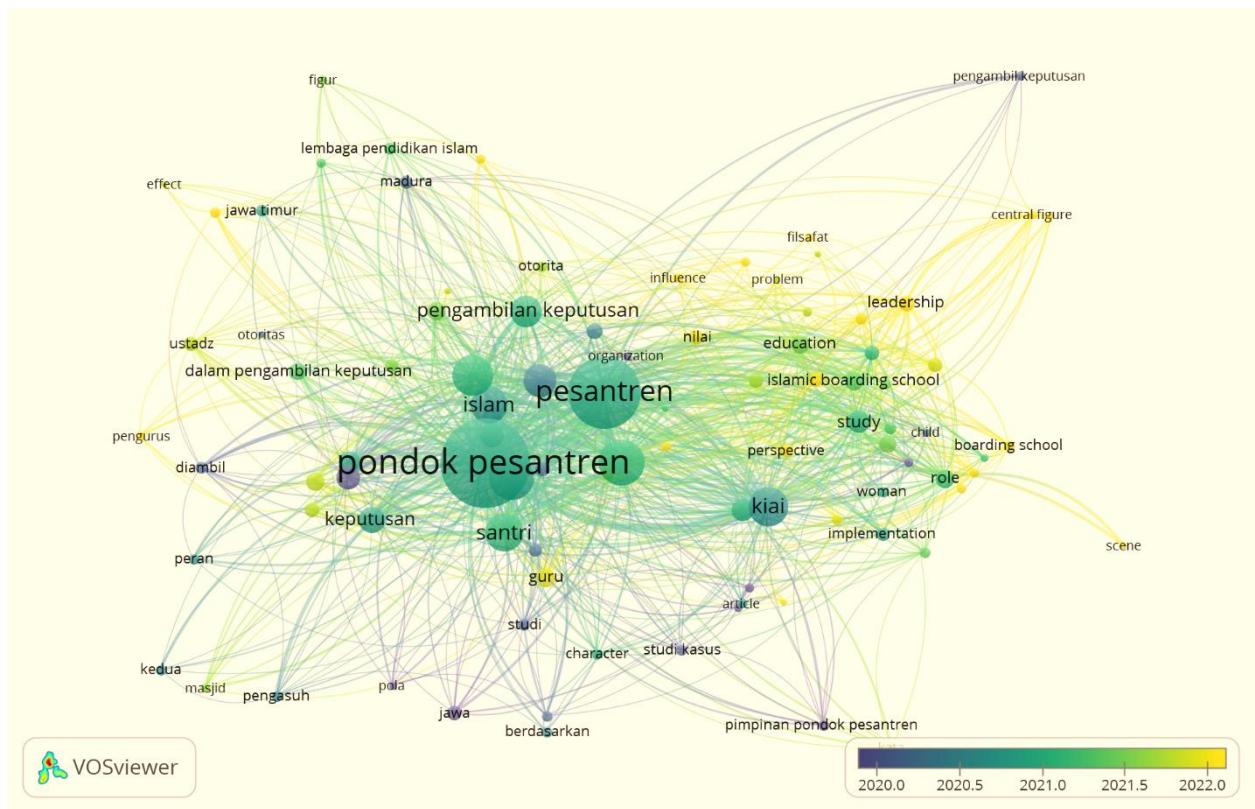
Gambar 2.

### Visualisasi Jaringan Tema Penelitian Pengambilan Keputusan Kiai di Pondok Pesantren

Gambar 2 menunjukkan hubungan antara setiap istilah. Hubungan antara istilah-istilah tersebut digambarkan dalam jaringan yang saling berhubungan. Gambar 2 menunjukkan pengelompokan setiap istilah yang sering dicari dan diteliti terkait topik penelitian tentang pendidikan karakter di pondok pesantren. Dari cluster yang terdapat pada tampilan jaringan terlihat pencarian topik *Pendidikan karakter di pondok pesantren* terdiri dari 4 cluster dengan total 189 link dan 1754 total link strength.

Kluster yang terdapat pada gambar 2. menggambarkan topik-topik yang sering dibahas dalam kaitannya dengan tema penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren. Semakin jauh lingkaran tema/topik dalam gambar menjelaskan bahwa topik tersebut oleh para peneliti masih sangat jarang di teliti, namun sebaliknya jika semakin dekat lingkaran tema/topik menandakan topik/tema tersebut sering di teliti sebagai bagian dari penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren. Adapun *Overlay Visualization* dalam penelitian ini terdapat dalam gambar 3 dibawah ini .



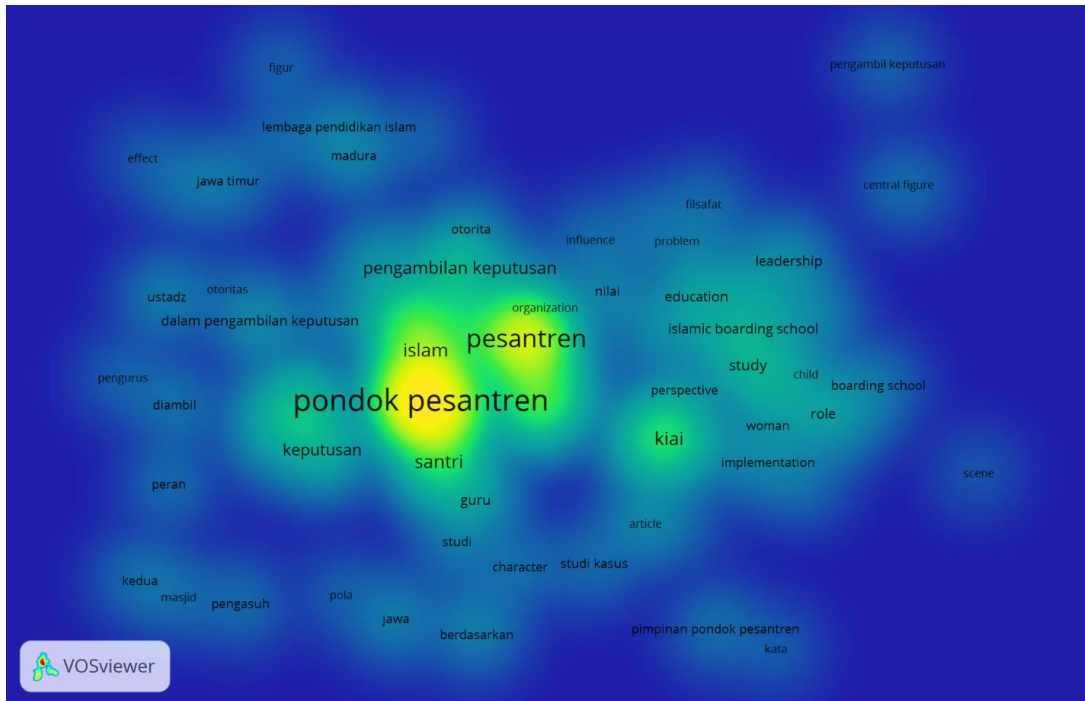


**Gambar 3.**

*Overlay Visualization* Penelitian Tentang Pengambilan Keputusan Kiai di Pondok Pesantren

Gambar 3 menggambarkan *Overlay Visualization* (visualisasi hamparan) penelitian terkait penelitian pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren. gambar ini menampilkan jumlah hasil penelusuran untuk istilah yang berkaitan dengan tema penelitian. Gambar 3 menunjukkan bahwa tema penelitian ini sangat populer sebagai bagian dari topik/tema penelitian mengenai pondok pesantren dalam basis data google scholar sejak 2014 hingga 2023. Perbedaan warna tersebut menggambarkan perkembangan penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren setiap tahunnya.

Melalui hasil tampilan ini bisa mengidentifikasi pemetaan tema penelitian setiap tahun terkait tema penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren, melalui tampilan ini juga kita mampu memetakan tahun mana topik mana yang banyak di teliti dan seberapa sering tema tersebut dalam periode tahun tertentu. Hal ini penting untuk mengidentifikasi sejauh mana tingkat kebaharuan tahun riset dari topik-topik yang di angkat. Adapun *Density Visualization* dalam penelitian ini terdapat dalam gambar 4 di bawah ini.



**Gambar 4.**

*Density Visualization* Penelitian Tentang Pengambilan Keputusan Kiai di Pondok Pesantren

Gambar 4 menggamabarkan *Density Visualization* (visualisasi kepadatan) tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren. Gambar ini menjelaskan semakin cerah warna kuning dan semakin besar istilah dalam lingkaran, mendeskripsikan bahwa istilah tersebut sering muncul dalam tema pencarian. Namun, jika warna istilah pudar mendekati warna latar belakang, menandakan bahwa tem/istilah tersebut masih sangat jarang di teliti.

Berdasarkan hasil pemetaan, artikel yang terkumpul hingga 987 artikel yang berbasis data google scholar sejak 2014-2023, Penelitian tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren menjadi tren baru terkait topik penelitian di pesantren untuk diteliti. Dari hasil penelitian ini, kita dapat mencari penelitian terbaru tentang pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren, serta penelitian ini memiliki dampak yang signifikan terkait topik penelitian tentang kepemimpinan kiai dan tema pondok pesantren secara umum.

Penelitian tentang pengambilan keputusan dalam budaya organisasi serta di lembaga pendidikan khususnya pondok pesantren, tentunya akan memberikan informasi berkenaan dengan program dan proses seorang pemimpin di lembaga pendidikan yang sangat unik dalam mengambil keputusan. Hal ini setidaknya akan menjadi keunikan dan hal baru yang kemudian bisa di implementasikan oleh lembaga pendidikan secara umum

dalam upaya proses pengambilan keputusan seorang pemimpin dalam upaya peningkatan kualitas dan pengembangan lembaga dalam berbagai sektornya.

#### IV. KESIMPULAN

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan serta menganalisis terkait pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren dengan analisis bibliometrik. Analisis penelitian ini di dukung dengan aplikasi komputasi *VosViewer*, aplikasi lain yang digunakan untuk mendukung penelitian ini adalah *Publish or Perish*. Ditemukan 987 artikel yang sesuai dengan tema besar dari penelitian. Database artikel yang digunakan adalah google scholar sebaai salah satu datbase yang memuat jurnal terbayak dengan periode artikel dari 2014-2023.. Fokus penelitian ini adalah pengambilan keputusan kiai di pondok pesantren dan analisis data lainnya. Kata kunci terkait tema yang diangkat kemudian di petakan dalam menjadi 8 kluster, 94 item, 1021 link serta 3616 *total link strength*. Hasil analisis publikasi dari 2014-2023 secara keseluruhan menggambarkan bahwa penelitian ini sudah mulai banyak di teliti. Perkmebnagan publikasi dengan tema ini dapat dilihat bahwa publikasi terbanyak di tahun 2023 sebanyak 272 artikel dan paling sedikit di tahun 2014 bahkan 14 artikel. Tema penelitian ini sudah mulai banyak diteliti sebagai bagian dari tema besar penelitian tentan kepemimpinan kiai di pondok pesantren, hal ini menjadi tren penelitian terbaru yang menandakan bahwa pola penelitian dalam ruang lingkup pesantren bukan hanya terkait lembaga dan proses pembelajaran saja tapi hal-hal yang berkenaan dengan peran kiai sebagai pimpinan pesantren sangat menarik untuk di teliti.

#### V. DAFTAR PUSTAKA

- Adha, S. (2022). Faktor revolusi perilaku konsumen era digital: sebuah tinjauan literatur. *JIPIS*, 31(2), 134-148.
- Arina, Y., Febrianti, H., Sabandi, A., & Alkadri, H. (2023). Peran Pemimpin dalam Pengambilan Keputusan. *INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research*, 3(2), 747-753.
- Aulia, R., & Aslami, N. (2023). Peran manajemen perubahan dalam menghadapi tantangan dan mengoptimalkan peluang di era digital. *Journal of Nusantara Economic Science*, 1(2), 65-72.
- Chozin, M. N., & Jawhari, A. J. (2022). Peran Asosiasi Kaligrafer Attanwir Dalam Mengembangkan Kreativitas Siswa Di Pondok Pesantren Attanwir Talun Sumberrejo Bojonegoro. *Sasana: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 1(1), 33-42. <https://doi.org/10.56854/sasana.v1i1.63>
- Effendy, E., Baiti, N., & Hasanah, P. (2023). Pengambilan Keputusan Sistem Informasi Manajemen Dakwah. *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)*, 5(2), 4314-4320.

- Fahrezi, M. S., Aulia, P. A., & Santoso, G. (2023). Membela Tanah Air dengan Segenap Jiwa: Peran dan Tanggung Jawab Generasi Muda dalam Menjaga Kedaulatan dan Kepentingan Bangsa. *Jurnal Pendidikan Transformatif*, 2(2), 391-404.
- Fitri, A. A., & Permatasari, T. (2022). Kepemimpinan Kepala Sekolah. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 2(1), 669-677. <https://doi.org/10.31004/innovative.v2i1.4439>
- Hafidh, Z., Pribadi, L. A., Irpani, A., & Budiman, A. (2022). Pondok Pesantren: Bibliometric Analysis With Vos Viewer Based on Scopus Data. In *Proceeding of International Conference on Research of Educational Administration and Management (ICREAM)* (Vol. 6, No. 1, pp. 73-77).
- Hafidh, Z., Rahyasih, Y., & Agfirlana, A. M. (2023). Analisis Bibliometrik Tentang Qiraat Sab'ah Menggunakan VOSViewer Berbasis Data Google Scholar. *Al-Fahmu: Jurnal Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir*, 2(1), 62-70. <https://doi.org/10.58363/alfahmu.v2i1.33>
- Hafidh, Z., Rahyasih, Y., an Aminah, A., & Gunawan, M. I. (2022). Reorientasi Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Salafiyah: Studi Kepemimpinan di Pondok Pesantren Asy-Syafi'iyah. *Jurnal Ilmiah Ar-Risalah: Media Ke-Islaman, Pendidikan Dan Hukum Islam*, 20(1), 084-097.
- Hafidh, Z., Saputra, W. A., & Mutawalie, A. (2022). Implementasi Metode Pengajaran Qiraat Sabah Di Pondok Pesantren Al-Qur'an Asy Syifa. *MUMTAZ: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 1(2), 098-107.
- Hafidh, Z., Zuhri, M. T., & Sandi, W. K. (2019). The Role of Kiai Leadership and Character Education: A Pattern of Santri Character Formation at Asy-Syifa Al-Qur'an Islamic Boarding School. *Journal of Leadership in Organizations*, 1(2). <https://doi.org/10.22146/jlo.45618>
- Halim, A., Wiryawan, B., Loneragan, N. R., Hordyk, A., Sondita, M. F. A., White, A. T., ... & Yuni, C. (2020). Merumuskan definisi perikanan skala-kecil untuk mendukung pengelolaan perikanan tangkap di Indonesia. *Journal of Fisheries and Marine Research*, 4(2), 239-262. <https://doi.org/10.21776/ub.jfmr.2020.004.02.9>
- Hanif, H. (2022). Dimensi Irasional Mendominasi Rasionalitas dalam Financial Behavior. *Kaganga: Jurnal Pendidikan Sejarah Dan Riset Sosial Humaniora*, 5(2), 258-274.
- Hidajat, A., Margaretha, F., & Purba, Y. (2022). Bias perilaku investor dalam mengambil keputusan berinvestasi. *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, 4(8), 3327-3336.
- Idris, M., & Rahman, T. (2022). Strategi Kiai dan Santri Dalam Mewujudkan Kemandirian Ekonomi Pondok Pesantren Nurul Amanah Bangkalan. *Proceeding Umsurabaya*, 1(1).
- Irwanto, I., Susrianingsih, S., Habibi, H., & Ardat, A. (2023). Manajemen lembaga pendidikan Islam di madrasah: analisis tentang model dan implementasinya. *Fitrah: Journal of Islamic Education*, 4(1), 162-174.

- Iskandar, D., & Hermansyah, M. (2020). Sistem Pendukung Keputusan Pemilihan Karyawan Terbaik Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process. *JKIE (Journal Knowledge Industrial Engineering)*, 7(3), 90-99.
- Ismail, M., & Pamilu, E. M. (2024). Pola Pengembangan Manajemen Pendidikan Disiplin Santriwati Pondok Modern Darussalam Gontor Putri. *Tarbawi Ngabar: Jurnal of Education*, 5(1), 1-25.
- Kariyanto, H. (2020). Peran pondok pesantren dalam masyarakat modern. *Jurnal Pendidikan "EDUKASIA MULTIKULTURA"*, 2(2), 67-82.
- Khasanah, N. (2021). Peran Perempuan Pengrajin Tampah Dalam Meningkatkan Ekonomi Keluarga. *Jurnal Bisnis, Manajemen, dan Akuntansi*, 8(1), 20-38. <https://doi.org/10.54131/jbma.v8i1.114>
- Muktamar, A., Sari, Y., & Wiradana, N. (2024). Proses Pengambilan Keputusan dalam Kelompok. *Journal of International Multidisciplinary Research*, 2(1), 44-56.
- Nazmia, I., Silalahi, E., & Asbari, M. (2023). Implementation Analysis of ISO 9001: 2015 in the Food Industry: A Narrative Literature Review. *Journal of Information Systems and Management (JISMA)*, 2(3), 25-33.
- Pashar, I., & Dwiantoro, L. (2020). Pengaruh empowerment terhadap pengambilan keputusan perawat: Kajian literature review. *Journal of holistic nursing science*, 7(2), 124-132. <https://doi.org/10.31603/nursing.v7i2.3097>
- Pramitha, D. (2020). Revitalisasi Kepemimpinan Kolektif-Kolegial Dalam Membangun Efektifitas Komunikasi Organisasi Pesantren (Studi Interaksionisme Simbolik Di Pondok Pesantren Jombang). *EVALUASI: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 4(1), 45-69. <https://doi.org/10.32478/evaluasi.v4i1.355>
- Rahmawati, R., Khaulah, S., Tetrasari, L., Komariah, A., & Aedi, N. (2022). Seni Pengambilan Keputusan Yang Efektif di Lembaga Pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)*, 4(6), 10835-10840.
- Robikhah, A. S., & Sari, R. D. (2021). Peran Kepemimpinan Kh. Abdullah Shiddiq Dalam Pembentukan Karakter Santri Pondok Pesantren Bustanul Ulum Glagah Lamongan. *Kuttab: Jurnal Ilmu Pendidikan Islam*, 5(1), 48-63. <https://doi.org/10.30736/ktb.v5i1.616>
- Romdoni, L. N., & Malihah, E. (2020). Membangun pendidikan karakter santri melalui panca jiwa pondok pesantren. *Jurnal Pendidikan Agama Islam Al-Thariqah*, 5(2), 13-22. [https://doi.org/10.25299/al-thariqah.2020.vol5\(2\).4808](https://doi.org/10.25299/al-thariqah.2020.vol5(2).4808)
- Saebah, N., & Merthayasa, A. (2023). Peran Kepemimpinan dalam Mengelola Perubahan Bisnis yang Disebabkan oleh Krisis Global. *Syntax Idea*, 5(7), 865-871. <https://doi.org/10.46799/syntax-idea.v5i7.2517>
- Safabriyansyah, M., & Munir, A. (2021). Fungsi Kepemimpinan Kolektif Kiai Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan (Studi Kasus di Pondok Pesantren Thoriqul Huda Ponorogo). *Excelencia: Journal of Islamic Education & Management*, 1(01), 55-64. <https://doi.org/10.21154/excelencia.v1i01.113>



- Salam, R. (2021). Pendidikan di Pesantren dan Madrasah. *IQRA: JURNAL MAGISTER PENDIDIKAN ISLAM*, 1(1), 01-09.
- Samul, J. (2020). The research topics of leadership: Bibliometric analysis from 1923 to 2019. *International Journal of Educational Leadership and Management*, 116-143. <https://doi.org/10.17583/ijelm.2020.5036>
- Sidabungke, H., Rahyasih, Y., Pribadi, L. A., & Hafidh, Z. (2022). Principal Spiritual Leadership: A Bibliometric Analysis with the VOS Viewer App. In *Proceeding of International Conference on Research of Educational Administration and Management (ICREAM)* (Vol. 6, No. 1, pp. 325-331).
- Sinaga, D. M. (2023). Pengambilan Keputusan Dalam Organisasi Pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)*, 5(1), 2899-2907.
- Sulastri, S. (2021). Peran Kyai dalam Membentuk Kemandirian Santri Broken Home. *Indonesian Journal of Humanities and Social Sciences*, 2(3), 183-196. <https://doi.org/10.33367/ijhass.v2i3.2197>
- Supriyanto, E. E. (2020). Kontribusi pendidikan pesantren bagi pendidikan karakter di Indonesia. *Jurnal Pendidikan Nusantara*, 1(1), 13-26.
- Tigre, F. B., Curado, C., & Henriques, P. L. (2023). Digital leadership: A bibliometric analysis. *Journal of Leadership & Organizational Studies*, 30(1), 40-70. <https://doi.org/10.1177/15480518221123132>
- Tulungen, E. E., Saerang, D. P., & Maramis, J. B. (2022). Transformasi Digital: Peran Kepemimpinan Digital. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 10(2). <https://doi.org/10.35794/emba.v10i2.41399>
- Vogel, B., Reichard, R. J., Batistič, S., & Černe, M. (2021). A bibliometric review of the leadership development field: How we got here, where we are, and where we are headed. *The Leadership Quarterly*, 32(5), 101381. <https://doi.org/10.1016/j.leaqua.2020.101381>
- Wahono, S., & Ali, H. (2021). Peranan Data Warehouse, Software Dan Brainware Terhadap Pengambilan Keputusan (Literature Review Executive Support Sistem for Business). *Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi*, 3(2), 225-239. <https://doi.org/10.31933/jemsi.v3i2.781>
- Yuska, S., & Firdaus, M. Y. (2022). Optimalisasi Peran Intelejen Pemasarakatan Dalam Deteksi Dini Gangguan Keamanan Dan Ketertiban Di Rutan Kelas II B Situbondo. *Jurnal Pendidikan dan Konseling (JPDK)*, 4(6), 8326-8337.
- Zakiya, N., Aulia, Y., Sabandi, A., & Alkadri, H. (2023). Partisipasi Kiyai Dalam Pembuatan Kebijakan Dan Pengambilan Keputusan Sebagai Upaya Meningkatkan Disiplin Santri Di Pondok Pesantren. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(2), 6006-6013.